



Société à Responsabilité Limitée (SARL)

NINEA : 0366709252 NITI 2.01.204.532/b R.C.C.M n°SN-DKR-99-B-1111

Siège social : Sacré Coeur 3 VDN lot A n° 157 – Dakar, BP : 21460 DK Ponty.

Tel. : (221) 33860 30 41 - Fax : (221) 33860 30 67 E-mail : dceg@dceg.sn

www.dceg.sn

Vision et Mission

DCEG S.a.r.l. est un cabinet d'études et de conseil créé en Juillet 1999 avec pour mission d'accompagner les partenaires techniques et financiers et les gouvernements africains dans la recherche et la mise en œuvre de stratégies et d'outils permettant aux populations pauvres de saisir les opportunités de développement socio-économique et d'améliorer ainsi leurs conditions de vie à travers l'accès à l'eau potable et à l'assainissement, à la santé, aux infrastructures de base, à l'éducation, à la justice, à l'emploi et à des services financiers adaptés à leurs besoins spécifiques.

Notre vision est de jouer un rôle déterminant sur l'ensemble de nos domaines de compétence grâce à la qualité et à l'efficacité de nos experts et devenir un des leaders en matière de conseil et d'assistance technique en Afrique.

PRINCIPAUX DOMAINES

SECTEUR PRIVÉ, ENTREPRENARIAT, ACCÈS AUX SERVICES FINANCIERS

Entrepreneuriat et Développement des PME

La création et le développement de petites et moyennes entreprises est un baromètre significatif du dynamisme économique, mais reste un des défis majeurs en Afrique. Plusieurs études ont conclu au faible niveau de création d'entreprises et de survie de celles qui sont créées, nonobstant les efforts mis en œuvre. Les stratégies et méthodes mises en œuvre ont ainsi montré leurs limites et il est donc devenu impératif de penser à de nouveaux modèles.

Objectif

Elaborer et mettre en œuvre des stratégies de développement de l'entrepreneuriat et de la culture d'entreprise qui favorisent l'éclosion d'une masse critique de petites et moyennes entreprises dans les principaux secteurs de l'économie

Interventions

- Conception et mise en œuvre de modules de formation à l'esprit d'entreprise
- Identification de créneaux porteurs pour la création de PME
- Coaching et appui-conseil aux PME pour renforcer les capacités des entrepreneurs, améliorer leur système de gestion et de production
- Accompagnement des entrepreneurs à lever les barrières qui empêchent leur accès au financement bancaire : leur difficulté d'accès au marché intérieur et à l'exportation et la faiblesse de leurs capacités et de leur système d'information de gestion
- Appui aux gouvernements et aux structures en charge du développement des PME dans la mise en œuvre d'un climat des affaires favorable et dans le renforcement de partenariats entre l'Etat, les grandes entreprises privées et les PME

Clients

- Gouvernements soucieux de créer des emplois pour la jeunesse ainsi que les femmes et de promouvoir le développement de PME dans les secteurs prioritaires
- Structures chargées de promouvoir le développement des PME
- Partenaires au développement ayant des programmes de création d'emplois pour les jeunes

Agriculture et Chaînes de Valeur Agricoles

Objectif

- Permettre aux entreprises agroalimentaires et aux sociétés de commercialisation de produits agricoles d'accroître leur avantage concurrentiel en maîtrisant les chaînes de valeur incluant les producteurs, transformateurs, fournisseurs d'intrants, distributeurs
- Promouvoir le développement des exploitations agricoles familiales afin de les intégrer progressivement dans les chaînes de valeur agricoles.

Interventions

- analyse des marchés locaux ainsi que des canaux de distribution des produits agricoles
- accompagnement et encadrement des groupements de producteurs
- appui-conseil aux structures d'encadrement du monde rural
- facilitation d'accès au financement et aux intrants agricoles
- élaboration et évaluation des programmes de développement de chaînes de valeur

Clients

- Gouvernements soucieux de promouvoir le développement de l'agriculture et notamment la mise en place de chaînes de valeur et l'accès au financement des petits producteurs
- Grandes entreprises agro-alimentaires et sociétés de commercialisation de produits agricoles soucieuses d'améliorer la maîtrise de la fourniture de leurs entreprises en produits agricoles de qualité et en quantités suffisantes et à améliorer ainsi leur compétitivité
- Partenaires au développement cherchant à promouvoir le développement de chaînes de valeur agricoles
- Banques commerciales désireuses d'accroître le financement en direction du secteur agricole tout en en minimisant les risques.

Business Models Inclusifs

Il est admis aujourd'hui que l'amélioration de la croissance économique à elle seule, bien qu'essentielle, n'est pas suffisante; en réalité, la qualité de la croissance économique – sa durabilité et son équité – est tout aussi essentielle. Pour y parvenir, le secteur privé a un rôle important à jouer à travers la création d'emplois et de moyens de subsistance durables pour les populations pauvres.

Objectif

Une des façons d'y parvenir est ainsi d'améliorer les capacités des micro, petites et moyennes entreprises (MPME) en permettant leur accès aux marchés, au financement, aux capacités techniques et de gestion.

Interventions

Atteindre ces objectifs exige la mise en place de business models inclusifs qui intègrent directement les populations pauvres en tant qu'entrepreneurs, fournisseurs, distributeurs et employés dans les chaînes de valeur des grandes entreprises :

- assistance aux gouvernements dans la création de conditions permettant la mise en place de business models inclusifs, notamment des mesures incitatives et du financement pour le développement de tels modèles
- appui aux grandes entreprises soucieuses de mettre en place des business models inclusifs en les aidant à mettre en place une stratégie appropriée, des outils de mesure de l'inclusion, des produits destinés à améliorer l'intégration des petits entrepreneurs dans leurs chaînes de valeur
- assistance pour la mise en place de partenariats tripartites incluant les banques commerciales, les grandes entreprises et les PME agricoles ou industrielles permettant de créer les conditions d'accès de ces PME au financement bancaire

Clients

- Gouvernements soucieux de faire jouer au secteur privé national un rôle de premier plan pour une croissance économique durable et équitable
 - Grandes entreprises soucieuses de mettre en place des business models inclusifs permettant d'améliorer leur compétitivité tout en contribuant à l'amélioration des conditions de vie des populations pauvres et à la protection de l'environnement
 - Banques commerciales ciblant le secteur des micro, petites et moyennes entreprises
- Partenaires au développement actifs dans la promotion de business models inclusifs

Inclusion Financière

Objectif

Promouvoir l'inclusion financière des populations qui n'ont pas accès – ou ont un accès limité – aux services financiers afin de les aider à mieux saisir les opportunités économiques et de participer pleinement à la vie économique des pays africains.

Interventions

- élaboration de stratégies nationales d'inclusion financière
- élaboration et la mise en œuvre de plans d'actions découlant de ces stratégies
- appui au développement et à la mise en œuvre de produits appropriés à travers l'utilisation de partenariats et de technologie appropriés (banque à distance, transferts d'argent via la téléphonie, microassurance, produits de crédit spécifiques aux PME, etc.)
- appui technique aux fournisseurs de services financiers tels que les banques et les institutions de financement décentralisé (amélioration des capacités, mise en place de systèmes d'information de gestion, conseils en développement)
- élaboration et mise en œuvre de programmes d'éducation financière

Clients

- Ministères en charge de l'inclusion financière souhaitant élaborer (ou évaluer) leur stratégie nationale d'inclusion financière
- Banques centrales souhaitant mettre en œuvre des stratégies et plans d'actions d'inclusion financière
- Banques commerciales souhaitant mettre en place des stratégies et outils pour atteindre la clientèle des micros, petites et moyennes entreprises
- Institutions de microfinance souhaitant renforcer leurs capacités, recourir au financement extérieur, ou se regrouper pour améliorer leur compétitivité
- Partenaires au développement souhaitant mettre en place ou évaluer des interventions de développement du secteur financier

Réforme de l'Administration Publique et Bonne Gouvernance

Objectif

Participer aux grands projets de réforme de l'administration publique et de promotion de la bonne gouvernance en Afrique.

Interventions

- amélioration des capacités de pilotage et d'organisation de l'administration centrale
- amélioration du cadre normatif
- lutte contre l'impunité à travers le soutien des victimes de graves violations des droits de l'homme
- appui aux organisations de défense des droits de l'homme et la société civile
- accompagnement du processus de démocratisation des institutions
- promotion du dialogue social par la formation et la sensibilisation des acteurs pour des élections libres et apaisées.

Clients

- Gouvernements
- Organisations de promotion de la bonne gouvernance et de l'Etat de droit

Décentralisation

Objectif

Accompagner les gouvernements africains dans leurs processus de décentralisation et de démocratisation visant le transfert de compétences aux collectivités locales

Interventions

- appui aux communes et communautés rurales dans le cadre de renforcement de leurs capacités en gestion financière municipale et en gestion budgétaire et en organisation
- élaboration et mise en œuvre de stratégies d'amélioration des sources de recettes
- mise en place des programmes de formation du personnel des communes
- appui au développement d'infrastructures rurales et urbaines à travers des études et le contrôle de travaux de construction et de réhabilitation d'édifices publics (préfectures, hôtels de ville, hôtels de région ou d'arrondissement, etc.)

Clients

- Gouvernements, communes, communautés rurales
- Partenaires au développement

Justice et promotion de l'Etat de droit

Objectif

Participer à l'élaboration et la mise en œuvre de systèmes judiciaires démocratiques et garantissant l'existence d'un Etat de droit

Interventions

- amélioration de l'accès au service public de justice de qualité
- définition et la mise en œuvre de la politique pénale
- amélioration des conditions de détention et la
- formation et le renforcement des capacités des magistrats, greffiers et autres auxiliaires de justice.
- revue et évaluation des systèmes judiciaires
- appui à la construction ou réhabilitation d'infrastructures à travers les études et le contrôle de travaux d'édifices publics tels que les juridictions, les maisons d'arrêt et de correction, les écoles et instituts de formation judiciaire.

Clients

- Gouvernements et structures judiciaires
- Organisations de défense des droits de l'homme
- Partenaires au développement intervenant dans la promotion de l'Etat de droit, les réformes judiciaires et la sécurité.

Changements Climatiques et Gestion des Catastrophes

Objectif

Définition et mise en œuvre de stratégies d'adaptation aux changements climatiques pour réduire les impacts de la dégradation de l'environnement notamment sur les populations vulnérables.

Interventions

- réalisation d'études d'impact environnemental et social pour l'identification et la qualification des impacts positifs et négatifs
- définition de mesures d'atténuation des risques environnementaux
- élaboration de plans de protection environnementale

Clients

- Gouvernements et structures chargées de la gestion des catastrophes naturelles
- Organisations de protection de l'environnement
- Partenaires au développement

Hydraulique et Développement Rural

Objectif

Participer à l'amélioration de l'approvisionnement en eau potable et accompagner les autorités dans leurs efforts de promotion du développement rural

Interventions

- élaboration et mise en œuvre de projets de mobilisation des ressources en eau et d'alimentation en eau potable
- études et contrôle des travaux de barrages et retenues d'eau et d'aménagements des périmètres irrigués
- études et contrôle des travaux d'infrastructures hydroagricoles
- élaboration de systèmes de conservation des eaux et du sol
- appui au développement rural intégré
- études et contrôle de construction de pistes rurales

Clients

- Gouvernements et structures de développement rural et d'amélioration de l'alimentation en eau potable
- Partenaires au développement
- Grandes entreprises agro-alimentaires et Coopératives et associations villageoises

Aménagements urbains, Assainissement

Objectif

Assurer la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la mise en œuvre d'aménagements urbains et de systèmes d'assainissement respectueux de l'environnement

Interventions

- élaboration de plans d'assainissement en eaux usées et de traitement des eaux résiduaires
- études et contrôle des travaux de construction de Voiries et réseaux divers
- études et contrôle de travaux d'aménagement de sites industriels et de zones d'habitation urbaine

Clients

- Gouvernements et structures en charge de l'assainissement et des aménagements urbains
- Partenaires au développement
- Structures de promotion de zones industrielles
- Promoteurs immobiliers publics et privés

RESSOURCES

Notre business model est basé sur la mise en œuvre de partenariats qui nous assure : i) l'accès à de grands marchés et de nombreux secteurs ; ii) une amélioration de nos capacités techniques ; et iii) à une plus grande maîtrise de nos coûts - que nous faisons aussi bénéficier à nos clients. Nous avons donc mis en place une équipe interne relativement réduite mais ayant des compétences aiguës dans la coordination et la gestion de grands projets et ayant une expérience de plus de 25 années dans les organisations d'appui au développement. Cette équipe est complétée par les partenariats et des experts qualifiés.

DCEG a depuis le début, misé sur la force des partenariats, ce qui lui a permis de bénéficier des compétences distinctives de grands bureaux européens, de se doter de méthodes et d'outils de travail de premier plan, de bâtir progressivement son savoir-faire, de combler ses insuffisances, et d'améliorer de façon significative son positionnement concurrentiel en Afrique. Ces partenariats ont permis notamment au Cabinet de se positionner sur les grands marchés d'études et d'assistance technique des principales organisations d'appui au développement et des gouvernements, malgré les exigences techniques et financières qui, généralement, mettent de tels marchés hors de portée des bureaux africains n'ayant pas une envergure internationale. Nous poursuivons la logique de partenariats en mettant l'accent sur la qualité de nos prestations afin de devenir un maillon incontournable dans la réalisation de missions d'études et d'assistance technique dans nos domaines de compétence.

Parallèlement à cette démarche, nous avons élaboré une stratégie de recrutement et de fidélisation d'experts africains de très haut niveau qui sont des autorités dans leurs domaines respectifs et qui accordent une priorité à notre bureau pour des missions de courte ou de longue durée. Le Cabinet dispose aujourd'hui d'une banque de plus de 200 experts africains.